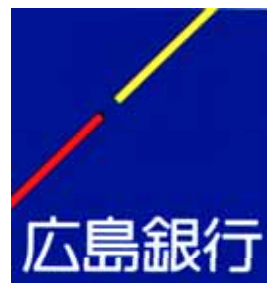


# 平成20年度 「地域密着型金融」の推進状況

---

平成21年5月



# 「地域密着型金融」の推進内容

当行では「地域密着型金融」の推進に向け、「1.ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化」、「2.事業価値を見極める融資手法をはじめ、中小企業に適した資金供給手法の徹底」、「3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献」に取り組んでおります。

## 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

事業再生	<ul style="list-style-type: none"><li>➢ 真の事業再生に結びつく再生計画の策定</li><li>➢ 最適な事業再生手法の選択・活用</li><li>➢ 事業再生スキルの向上に向けた人材育成</li></ul>
創業・新事業支援	<ul style="list-style-type: none"><li>➢ ひろぎんベンチャー企業支援制度の活用</li><li>➢ ベンチャー企業への融資支援の強化</li><li>➢ 企業育成ファンドの活用</li><li>➢ 産学官との連携強化</li><li>➢ ビジネスマッチング業務の推進</li><li>➢ 海外ビジネスのサポート</li></ul>
経営改善支援	<ul style="list-style-type: none"><li>➢ ランクアップへの取組み</li></ul>
事業承継支援	<ul style="list-style-type: none"><li>➢ 相続・事業承継対策コンサルティング実施</li><li>➢ 事業承継セミナーの開催</li></ul>

## 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ、中小企業に適した資金供給手法の徹底

不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資への取組み	<ul style="list-style-type: none"><li>➢ 中小企業者の資金調達手法の拡充</li><li>➢ 新たなファイナンススキームの提供</li></ul>
「目利き機能」の発揮に向けた取組み	<ul style="list-style-type: none"><li>➢ 「目利き」能力の向上に向けた人材育成</li><li>➢ 提案力の向上に向けた人材育成</li></ul>

## 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域全体の活性化、持続的な成長を視野に入れた、同時的・一体的な「面」的再生への取組み	<ul style="list-style-type: none"><li>➢ 業種RMによる業界全体の活性化に向けた取組み</li><li>➢ 地元金融機関等との連携による地域開発の後押し</li></ul>
地域活性化につながる多様なサービスの提供	<ul style="list-style-type: none"><li>➢ 地元交通事業者・マスコミ企業との連携による、地域への利便性の提供</li><li>➢ 地域活性化につながる預金商品の開発提供</li></ul>

# 「地域密着型金融」の推進状況

## 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

### (1) 事業再生への取り組み

#### 真の事業再生に結びつく再生計画の策定

当行とお取引企業との**強固なリレーションシップ(信頼関係)**に基づき、要注意先に対しては、単なる金融支援のみならず、事業全般に亘る経営改善を支援しています。

その中でも特に、一定残高以上の与信先につきましては、お取引先企業とともに、事業再生計画を策定し、その進捗状況についてきめ細やかなフォローを実施するなど、対応を強化しています。

対象	経営改善支援 取組み先数 (A)	再生計画 策定先数 (B)	再生計画 策定率 (B)/(A)%
要注意先	1,961	608	31.0%
破綻懸念先	15	5	33.3%
実質破綻先	2	1	50.0%
破綻先	1	0	0.0%
合計	1,979	614	31.0%

#### 最適な事業再生手法の選択・活用

事業再生にあたっては、中小企業再生支援協議会・RCC(整理回収機構)など外部機関と連携し、その機能を積極的に活用するなど、企業ごとに最適な事業再生手法を選択し、早期再生に取り組んでいます。

	平成20年度実績
中小企業再生支援協議会の活用	6件
RCC(整理回収機構)の活用	2件

顧客ニーズに基づくM&Aアドバイザリー業務を実施する中、再生案件についても取り組んでいます。

	平成20年度実績
M & A 支援実績	9件
うち再生案件	2件

#### 事業再生スキルの向上に向けた人材育成

研修名	平成20年度参加者
経営改善支援研修	16名

# 「地域密着型金融」の推進状況

## (2) 創業・新事業支援への取り組み

### ひろぎんベンチャー企業支援制度の活用

ひろぎんベンチャー企業支援制度を活用し、ベンチャー企業の発掘・育成を行っています。

	平成20年度実績	
(財)ひろしまベンチャー育成基金(助成実績)	30先	22百万円

### ベンチャー企業への融資支援の強化

地元ベンチャー企業のあらゆる経営ニーズにお応えするため、本店2階のビジネスローンセンター内「ベンチャー相談デスク」において、新規開業、資金調達機会の拡大を積極的に支援しています。

	平成20年度実績	
ベンチャー相談デスク融資支援実績	13件	57百万円

### 企業育成ファンドの活用

企業育成ファンドの活用等、外部機関との連携強化を図っています。

	平成20年度実績	
企業育成ファンド支援取組実績	3件	53百万円

### 産学官との連携強化

産学官が、相互に保有する情報やノウハウを利用し、協力し合う体制を構築するため、その連携強化に積極的に取り組んでいます。

地元大学との産学連携協定を締結（広島、県立広島、広島市立、広島経済、広島工業、広島修道、広島国際、近畿）の8大学 大学の研究シーズと企業の新事業進出ニーズのマッチング
中国地区産業クラスターサポート金融会議の開催（広島県地域分科会） 経済産業省の産業クラスター計画を金融面からサポート

### ビジネスマッチング業務の推進

中小企業の多様化するニーズに対応し、ビジネスマッチング業務をはじめ、企業交流の場や経営相談機能の提供など、企業経営の役に立つ情報の提供に積極的に取り組んでいます。

**第5回（ひろしま）  
ビジネスマッチングフェア2008**  
 （平成20年10月：来場者 約2,900名）



第5回（ひろしま）ビジネスマッチングフェア2008

■ お取引先の拡大やコスト削減等の経営ニーズに対応したフェアを開催

**地方銀行フードセレクション2008**  
 （平成20年11月：来場者 7,358名）

■ 食品メーカー等を対象とした商談会を地銀14行共同で開催（東京）

	平成20年度実績
ビジネスマッチング成約件数	283件

### 海外ビジネスのサポート



#### バンコック駐在員事務所の開設

■ タイを中心にベトナム、シンガポール等東南アジア全域をカバーする拠点として、平成21年4月にバンコック駐在員事務所を開設。お取引先の海外進出や貿易取引などをサポートします。

ツェリグハウスビル8階に入居



# 「地域密着型金融」の推進状況

## (3) 経営改善支援への取り組み

### ランクアップへの取り組み

主に要注意先に対し、経営改善支援を行い、ランクアップに積極的に取り組んだ結果、平成21年3月末現在で**170先(8.6%)がランクアップ**しました。

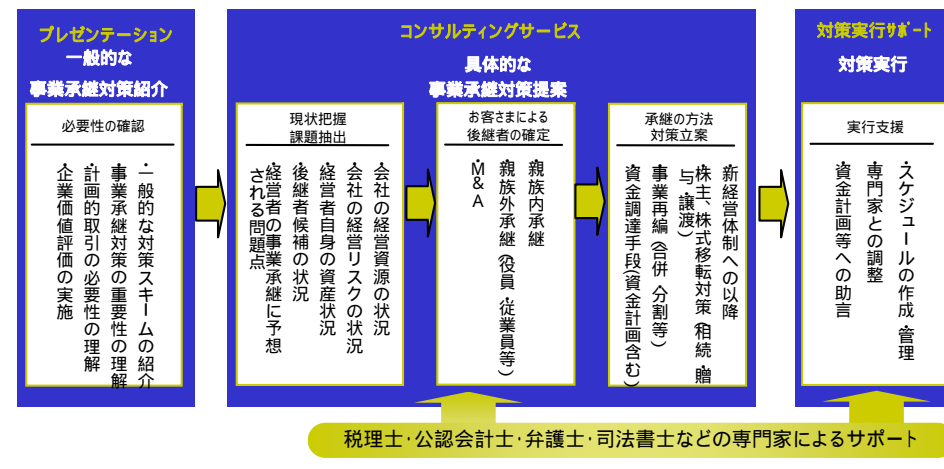
対象	期初 債務者数 (A)	経営改善 支援 取り組み先数 (B)	ランク アップ 先数 (C)	経営改善 支援 取り組み率 (B)/(A)	ランク アップ 率 (C)/(B)
要注意先	3,274	1,961	168	59.9%	8.5%
破綻懸念先	326	15	2	4.6%	13.3%
実質破綻先	319	2	0	0.6%	0.0%
破綻先	165	1	0	0.6%	0.0%
合計	4,084	1,979	170	48.5%	8.6%

## (4) 事業承継への取り組み

### 相続・事業承継対策コンサルティングの実施

企業経営者との長期的な信頼関係を構築し、事業承継ニーズに的確に対応することを目的とする「**事業承継アドバイザーサービス**」を実施し、事業承継コンサルティングに積極的に取り組んでおります。

「事業承継アドバイザーサービス」とは  
 …… プレゼンテーション、コンサルティングサービス、対策実行サポート、の3段階で構成し、  
 専門家と協働する中、お取引先に事業承継に関するアドバイスを提供します。



	平成20年度実績
事業承継アドバイザーサービス契約件数	10件

### 事業承継セミナーの開催

世代交代という大きな課題に対し、事業承継セミナーを年間10回開催するなど、スムーズな事業承継に向けた様々な情報提供も行っています。

# 「地域密着型金融」の推進状況

## 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ、中小企業に適した資金供給手法の徹底

### (1) 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資への取組み

#### 中小企業者の資金調達手法の拡充

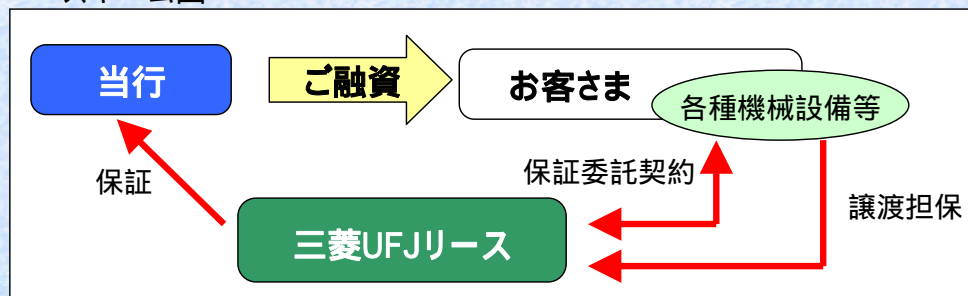
動産・債権譲渡担保や知的財産担保など、不動産担保・個人保証に過度に依存しない新たな資金調達手法の拡充への取り組んでいます。

	平成20年度実績	
売掛債権担保融資	8件	201百万円
動産担保融資	6件	610百万円
知的財産担保融資	1件	1百万円
ノン・リコースローン	6件	15,545百万円

#### 新たなファイナンススキームの提供

三菱UFJリース株式会社と融資保証業務で提携し、各種機械設備等の動産を担保とする融資商品「**ひろぎん 機械担保ローン**」の取扱いを平成21年1月から開始しています。

<スキーム図>



### (2) 「目利き機能」の発揮に向けた取組み

#### 「目利き」能力の向上に向けた人材育成

お取引先企業の技術力や将来性に対する「目利き」能力をもった人材を、継続的に育成しています。

研修名	平成20年度参加者
業種別企業掌握力強化研修	18名
企業調査研修	15名
営業店法人トレーナー	5名
融資トレーナー	20名

#### 提案力の向上に向けた人材育成

財務相談のみならず、経営全般のニーズにお応えできる人材の育成に向け、行内での研修、あるいはOJTに積極的に取り組んでいます。

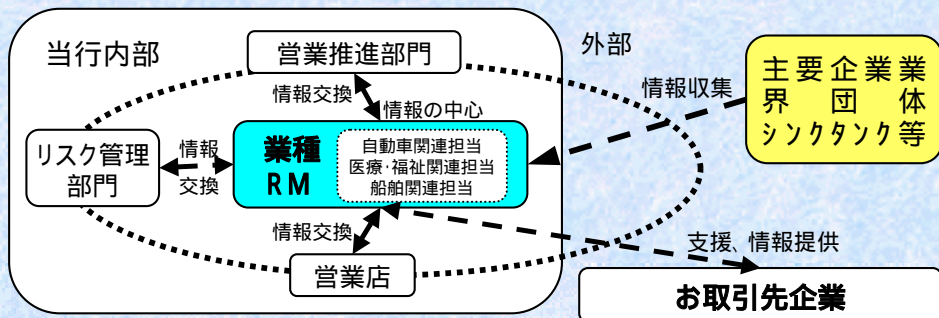
研修名	平成20年度参加者
コンサルティング関連研修	41名
デリバティブ推進研修	126名
ファイナンス推進研修	52名

# 「地域密着型金融」の推進状況

## 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

### (1) 地域全体の活性化、持続的な成長を視野に入れた、同時的・一体的な「面」的再生への取組み

#### 業種RMによる業界全体の活性化に向けた取組み



#### 地場自動車業界へのサポート体制の強化

自動車業界のお取引先企業に、法人営業部(業種RM担当)が、金融支援取りまとめや生産現場改善指導(5S・合理化活動支援)の実施を図るなど、地場主要産業に対して業界全体の活性化に向けた取組みを行っています。

#### 地元金融機関等との連携による地域開発の後押し

##### 広島市の新球場建設資金のファイナンスをアレンジ

新球場建設という地元広島における半世紀に一度の一大イベントに対して、広島県に本店を有する金融機関を取りまとめファイナンスを行うことで、地域開発を後押ししました。

契約の目的	シンジケートローン概要
新広島市民球場建設事業資金にかかる資金調達 (アレンジャー: 広島銀行) (コ・アレンジャー: 広島信用金庫)	> 融資形態: タームローン(証書貸付) > 融資総額: 25億円 > 契約日: 平成21年3月19日 > 契約期限: 平成41年3月27日 > 参加金融機関: 広島銀行、広島信用金庫、呉信用金庫、しまなみ信用金庫、広島県信用農業協同組合連合会、広島みどり信用金庫、広島市信用組合

### (2) 地域活性化につながる多様なサービスの提供

地元交通事業者・マスコミ企業との連携による、地域への利便性の提供

#### 「多機能カード<ひろぎん>PASPY」の取扱



■平成21年1月より、広島県交通系ICカードPASPYのATMチャージサービスを開始。4月よりプリペイド機能(交通系ICカード)・ポストペイ機能を搭載した「<ひろぎん>PASPY」を取扱しています。

地域の交通事業者、マスコミ企業と連携することで、公共交通機関利用促進による環境問題や地域活性化への貢献を図っています。

#### 地域活性化につながる預金商品の開発提供

##### 「<ひろぎん>新球場でカーブを応援しよう! 定期預金」の取扱

新広島市民球場(MAZDA Zoom-Zoom スタジアム広島)のオープンにあたり、「新球場でカーブを応援しよう! 定期預金(愛称: Hiroshima's Dream)」を平成21年3月4日～6月30日まで取扱いします。

商品名	商品概要
「新球場でカーブを応援しよう! 定期預金(愛称: Hiroshima's Dream)」	> 預入期間: 1年 > 預入金額: 10万円以上 > 適用金利: スーパー定期・スーパー定期300の基準金利に、「新球場の観客動員数・広島カーブの成績」に基づく金利上乗せを適用