

2019年9月期 ミニディスクロージャー誌 (営業の中間ご報告)

# HIROGIN REPORT



『浅野氏広島城  
入城400年』



広島城 1619年に広島藩初代藩主・浅野長賢公が広島城に入城して、今年で400年です。

# 地域社会との強い信頼関係で結ばれた、 頼りがいのある〈ひろぎんグループ〉を構築する



代表取締役会長  
いけ こうじ  
池田 晃治

代表取締役頭取  
へや としお  
部谷 俊雄

皆さま方には、平素より広島銀行に対し、ご理解とご支援を賜り、誠に有り難うございます。  
さて、このたび2019年9月期ミニディスクロージャー誌を作成いたしましたので、是非ともご高覧いただきますようお願い申し上げます。

現状の地域金融機関を取り巻く経営環境は、人口や事業所数の減少に加え、低金利環境の長期化や異業種による銀行業への参入等、これまで経験したことのないほどの厳しい状況が続いております。また、ICTの進展に伴い、お客さまの行動が急速に変化しており、預金や貸出金を中心とした従来のビジネスモデルは大きな転換期を迎えております。

このような状況を踏まえ、当行は地域社会とのリレーションを一層深化させるとともに、以下の課題に対する取組みを進めることで、金融を中心としてお客さまのあらゆるニーズに対応できる「地域総合サービスグループ」を目指してまいります。

- ① マーケットインの徹底  
お客さまとの強固なリレーションに基づく徹底したマーケットインを実践する中で、付加価値の高い総合ソリューションの提供に努めるとともに、他業態との連携等を活用した新たなビジネス創出に取り組んでまいります。
- ② デジタルイノベーションへの対応  
当行の強みである「地域における信用力」等を活用した新たなデジタルサービスの創出や新技術を活用した既存サービス等の抜本的な見直しに向けた取組みを一層強化してまいります。
- ③ 働き方改革の実践および人財育成の強化  
既存業務の見直しや業務プロセスの効率化を通じて生産性の向上を図るとともに、従事者一人ひとりが自らのワークライフバランスを実現できる職場環境を構築してまいります。また、働きがいやモチベーションの向上を通じてマーケットインが実践できる人財を育成してまいります。加えて、高度な専門性を有した人財を採用する等、多様な人財がその特長を最大限活かし、活躍できる組織を醸成してまいります。
- ④ リスクガバナンスの高度化  
マネー・ローンダリング対策等の金融犯罪未然防止を含むコンプライアンス・リスクへ厳格に対応する等、グループ会社一体となったリスクガバナンスの高度化を進めてまいります。
- ⑤ SDGs/ESGへの取組み  
持続可能な社会の実現に向けてSDGsやESG課題へ積極的に対応してまいります。
- ⑥ グループ経営の一層の強化  
地域社会やお客さまの発展への更なる貢献と当行グループの企業価値の向上を図るため、グループガバナンスを一層強化しつつ、業務軸を拡大していく等、新たなグループ経営形態への進化に向けた持株会社体制への移行の検討を進めてまいります。

これらの取組みを通じて、将来に亘ってすべてのステークホルダーから信頼され、地域のお客さまと共に成長を続ける頼りがいのある〈ひろぎんグループ〉を構築してまいります。

今後とも、より一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

# 経営理念

## 経営 ビジョン

地域社会との強い信頼関係で結ばれた、頼りがいのある〈ひろぎんグループ〉を構築する

## 行動規範

ひろぎんグループは、5つの行動規範に基づく健全経営に徹します

- 1 地域社会と共に歩み、その発展に積極的に貢献します
- 2 お客さまのご満足とご安心の向上に取組みます
- 3 企業価値の持続的な向上に努めます
- 4 明るく働きがいのある企業をつくります
- 5 高いレベルのコンプライアンスを実践します

## 中期計画2017

地域のお客さまと共に成長を続ける

『総合金融サービスグループ』を目指す!

～真のファースト・コール・バンクグループとなるために～

地域社会との  
強い信頼関係で結ばれた、  
頼りがいのある  
〈ひろぎんグループ〉  
を構築する

### 基本方針（中期計画の三本柱）

お客さまニーズを起点とした付加価値営業の  
実践に基づく収益構造の改革

働き方改革の推進とチャレンジ精神に溢れる組織風土の醸成

地方創生への積極的なコミット

### 重点取組項目

付加価値の高いバンキング業務への取組強化

お客さまの資産形成ニーズ等の高まりに応える  
アセットマネジメント業務への取組強化

収益基盤の強化

### 経営目標（2021年度目標）

親会社株主に帰属する  
当期純利益  
**300**億円以上

非金利収入比率  
**40%**以上

連結ROE  
**6%**程度

連結自己資本比率  
**10%**以上

総預り資産残高（平残）  
**10**兆円以上

コアOHR  
**50%**台

## CORPORATE DATA（2019年9月30日現在）

### 当行の概要

本店所在地 〒732-0804  
広島市南区西蟹屋一丁目1番7号（仮店舗）

電話番号 (082) 247-5151

創業 1878年（明治11年）11月

資本金 545億73百万円

預金 7兆3,384億円

貸出金 6兆3,137億円

従業員数 3,496名

店舗数 国内本支店 151  
（うち振込専用支店 1）  
インターネット支店 1）  
出張所 12  
上海駐在員事務所  
バンコック駐在員事務所  
シンガポール駐在員事務所  
ハノイ駐在員事務所

ホームページ <https://www.hirogin.co.jp/>

### グループネットワーク

子会社	ひろぎん証券株式会社	金融商品取引業務
	しまなみ債権回収株式会社	債権の管理・回収業務
	ひろぎんリートマネジメント株式会社	資産運用業務
	ひろぎんカードサービス株式会社	クレジットカード業務
	ひろぎん保証株式会社	信用保証業務
	ひろぎんビジネスサービス株式会社	連結決算・印刷・製本業務 担保不動産評価業務 契約書精査業務
	エイチピー・アセット・ ファンディング・コーポレーション	ファクタリング業務
	ブルーインベストメント投資事業有限責任組合	投融資業務
	しまなみ価値創造投資事業有限責任組合	投融資業務
関連会社	ひろぎんリース株式会社	リース・オートリース業務



お客様のあらゆるニーズに対応できる  
『地域総合サービスグループ』を  
目指してまいります。



### 【 地域経済の活性化に向けて 】

政府が掲げる成長戦略の一つである「地方創生」において、私たち地域金融機関の役割は重要であると考えています。こうした中、広島銀行・広島電鉄・中国新聞社の地元3社で7月に基本合意を締結した「地域商社事業」が10月1日に始動し、当行は、広島電鉄グループと中国新聞社が出資する、ひろでん中国新聞旅行に資本参加しました。広島市平和記念公園レストハウスの指定管理業務開始に向けた準備や、広島市から新たに受託した圏域特産品の販売事業など具体的なビジネス構築に向けて動き出しています。地元3社のノウハウを活かして、モノの地域外への販売だけでなく、着地型観光の誘致などにも取り組み、人の流れを生むことで地域経済の更なる活性化に貢献していきます。

### 【 持株会社体制への移行検討開始 】

低金利環境の長期化やキャッシュレス等の進展による異業種との競合が厳しくなる中、地域金融機関を取り巻く経営環境は一層厳しくなることが想定されます。従来のビジネスモデルでは限界があり、経営統合や営業エリアの拡大など、地域金融機関の変革の動きが活発化しています。そのような中、地域社会やお客様への更なる貢献と当行グループの企業価値の向上を図るため、グループガバナンスを一層強化しつつ、業務軸を拡大していくなど新たなグループ経営形態への進化が必要であると考え、持株会社体制への移行検討を開始することにしました。地元4県（広島・山口・岡山・愛媛）を基盤として、環境変化に適切に対応しつつ、金融を中心としてお客様のあらゆるニーズに対応できる「地域総合サービスグループ」を目指します。



## 〔 〈ひろぎんグループ〉 SDGs宣言 〕

当行では、地域金融機関として「企業の社会的責任」と「長期的なリターンを目指す戦略」の観点から、SDGs/ESGへの各種取り組みを実施しています。9月には、〈ひろぎんグループ〉が一体となり、SDGsへの取り組みを推進し地域社会・経済の活性化等に貢献していくため、「〈ひろぎんグループ〉SDGs宣言」を策定し、私たち〈ひろぎんグループ〉が取り組むべき課題として、「地域、高齢化、人権、環境」をあげています。具体的には、地域社会・経済の活性化、高齢化社会に対応した金融サービスの提供、ダイバーシティ・インクルージョンや地域のお客さまが安心して暮らせる社会づくり、地球温暖化・気候変動への対応に取り組みます。付加価値の高い金融サービスの提供を通じて、地域の社会・環境課題の解決と持続的な成長に貢献していきます。

## 〔 地域のお客さまと共に 〕

当行の経営ビジョンである「地域社会との強い信頼関係で結ばれた、頼りがいのある〈ひろぎんグループ〉を構築する」ため、お客さまへの感謝の気持ちを忘れず、対話による相互理解を深めながら、お客さま本位の業務運営（マーケットイン）を徹底していきたいと考えています。私たちは常に、お客さまから真に信頼され、いつでも一番に相談していただける、「ファースト・コール・バンクグループ」でありたいと願っております。皆さまにはぜひ、共に夢を描き続ける仲間として、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役 頭取

部谷 俊雄



# 〈ひろぎん〉の SDGs/ESG



## 〈ひろぎんグループ〉SDGs宣言

当行は、国連において採択された「持続可能な開発目標（SDGs）」の達成に向け、当行グループの取組方針をまとめた「〈ひろぎんグループ〉SDGs宣言」を策定しました。当行は、今後もグループ一体となり、付加価値の高い金融サービスの提供を通じて、地域の社会・環境課題の解決と持続的な成長に貢献してまいります。

### 1 地域

#### 地域社会・経済の活性化への取組み

- 地域産業・企業の持続的な成長への支援を通じて、地域経済の活性化に貢献してまいります。
- 地方創生への取組みを通じて、暮らしやすい地域のまちづくりに貢献してまいります。



### 2 高齢化

#### 高齢化社会に対応した金融サービスの提供

- お客さま本位の業務運営を実践するとともに、金融経済教育の推進や最適なコンサルティング提案等を通じて、将来に向けた安定的な資産形成および円滑な相続・事業承継等をサポートしてまいります。
- お客さまがそれぞれのライフステージ等に応じて選択可能な、先進的かつ利便性の高いネットワークおよび金融サービスの提供を通じて、お客さまの生活・暮らしの豊かさの向上に貢献してまいります。



### 3 人権

#### ダイバーシティ・インクルージョン

- すべての人々の人権を尊重するとともに、社会および個人の多様性を踏まえ、誰もが働きがいをもって仕事に取組み、充実した生活を送ることができる社会づくりに貢献してまいります。

#### 地域のお客さまが安心して暮らせる社会づくり

- 市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力等との一切の関係を遮断するとともに、マネー・ローンダリングやテロ資金供与をはじめとした金融犯罪防止対策の高度化に努め、お客さまが安心して暮らせる社会づくりに貢献してまいります。



### 4 環境

#### 地球温暖化・気候変動への対応

- 地域社会の環境負荷低減や瀬戸内海をはじめとする郷土の環境保全活動に取組むとともに、お客さまの環境保全に向けた事業・取組みを支援することで、気候変動リスクの低減に努め、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。



# E

環境

# nvironment



次世代に豊かな自然環境を残すため、できることから着実に取り組みます

## 地域のESG経営を促進!

環境省が実施する「地域ESG融資促進利子補給事業」の指定金融機関ならびに「地域におけるESG金融促進事業」の支援先機関として採択されました。

### 当行の取組み

- 地域ESG融資促進利子補給事業  
2019年度の「環境の要素を含むESG融資<sup>※</sup>目標」を100億円とし、地元企業のESGへの取組みおよび環境分野への投資の支援・促進を積極的に実施。
- 地域におけるESG金融促進事業  
自動車関連サプライヤーに対するESG要素を考慮した事業性評価の導入を検討。

※「環境の要素を含むESG融資」とは、資金使途が地球温暖化対策に資する融資、または対象者が地球温暖化に資する取組みを行っている先への融資（私募債含む）とします。

## 中国地方の金融機関で唯一!

### 「〈ひろぎん〉エコ・ハーモニー (ESG利子補給制度利用プラン)」の取扱開始について

「地域ESG融資促進利子補給事業」採択を受け、専用商品の取扱いを開始しています。

#### 商品の特長

- 自治体の定める温暖化対策に関する計画・条例等に合致する事業のうち、CO<sub>2</sub>削減効果の高い再エネ・省エネ事業にかかる設備投資を対象として、当初3年間年率1%の利子補給が受けられます。
- ご希望に応じて、ESGへの取組みについて、当行がニュースリリースを実施します。

## グリーンボンドの購入

独立行政法人住宅金融支援機構が発行するグリーンボンド（住宅金融機構グリーンボンド）を購入しました。

住宅金融支援機構では、省エネルギー性や耐震性など質の高い住宅を取得する場合に、借入金利を一定期間引き下げる【フラット35】Sを実施しています。住宅金融機構グリーンボンドは、【フラット35】Sのうち「省エネルギー性に関する技術基準」を満たす新築住宅を対象とし、これらの住宅ローン債権の買取代金を資金使途としています。

本債券を購入することで、ESG投資を通じた社会貢献活動を積極的に推進しています。

※ **グリーンボンド** … 国内外のグリーンプロジェクトに要する資金を調達するために発行される債券



## プラスチック製ストローの廃止

世界的に「海洋プラスチックごみ」が深刻な環境問題となる中、本店食堂で従事者用のプラスチック製ストローの提供を廃止しました。また、応接室でお客様に提供するストローは環境に配慮した「紙製ストロー」に切り替えました。年間約33,000本のプラスチック製ストローの利用削減につながります。



地域経済活性化に向けて、金融機関のノウハウを活かし課題解決に取り組みます

## 地域商社事業を開始

広島銀行・広島電鉄・中国新聞社の地元3社で締結した基本合意に基づき、10月1日に「地域商社事業」が始動しました。広島電鉄グループと中国新聞社が出資するひろでん中国新聞旅行に資本参加しています。この取組みは金融・メディア・交通という地域経済の重要な部分を担う企業体が主体的に協同する大変先進的なものであり、地域産品を地域の外へ売る、モノの移出に留まらず、ひろでん中国新聞旅行が持つ旅行商品組成のノウハウを活かし、着地型観光を含めたサービスなど幅広い領域に挑んでいきます。

### 広島市平和記念公園レストハウスの運営

当行・広島電鉄・中国新聞社・ひろでん中国新聞旅行の4社を含めたコンソーシアムが指定管理者に指定されました。運営コンセプトである「歴史・文化を“つなぐ”、ひとを“つなぐ”、まちを“つなぐ”、未来へ“つながる”」には、この拠点を核として平和記念公園を訪れた方々と地域の事業者がつながり、ビジネスを生み出してほしいという思いを込めました。

### 魅力ある産品を地域の外へ発信



ひろでん中国新聞旅行

出資

広島電鉄

中国新聞社

広島銀行が資本参加

着地型観光の誘致

## ソーシャルボンドの購入

独立行政法人国際協力機構（JICA）が発行するソーシャルボンド（JICA債）を購入しました。

JICA債で調達された資金は、有償資金協力事業を通じて、開発途上地域の経済・社会の持続的な開発、日本および国際経済社会の健全な発展のために使用されます。本債券を購入することで、ESG投資を通じた社会貢献活動を積極的に推進しています。

※ ソーシャルボンド … 調達された資金が、基礎インフラ開発や社会サービスへのアクセス改善等、社会課題への対応を目的とした分野への投融資に利用されることを前提として発行される債券



## 海外進出支援セミナー開催

公益財団法人ひろしま産業振興機構、独立行政法人中小企業基盤整備機構中国本部、広島商工会議所、福山商工会議所と共同でセミナーを開催しました。

本セミナーでは、現地の進出事例や投資環境、SDGsの活用について分かりやすく解説しました。



## 持株会社体制への移行検討

地域金融機関を取り巻く経営環境が一層厳しくなることが予想される中、グループガバナンスを一層強化しつつ、業務軸を拡大していくなど新たなグループ経営形態への進化が必要であると考え、持株会社体制への移行について検討を開始することとしました。

環境変化に適切に対応しつつ、お客さまとの強固なリレーションに基づく徹底したマーケットインを実践する中で、金融を中心としてお客さまのあらゆるニーズに対応できる『地域総合サービスグループ』を目指します。

今後、株主総会の承認及び必要な関係当局の認可等が得られることを前提として、2020年10月を目途に持株会社体制へ移行することについて検討を進めていきます。

## 9月10日に記者発表を行いました

マネー・ローンダリング等  
防止体制の強化

FATF等の国際機関の要請や、国内外のマネー・ローンダリング及びテロ資金供与に関する規制法令などによるマネー・ローンダリング等の防止に向けた取組みの高まりから、経営陣の関与の下、組織全体として実効性のある管理態勢整備を行っています。

健全な経済活動に重大な悪影響を与えるマネー・ローンダリング等に当行及び当行グループ会社の各種取引や商品・サービスが利用されるのを防止するため、取引開始時の取引時確認等の強化、資産凍結措置対象者などの経済制裁対象者との取引防止、疑わしい取引の検知強化などを中心とした対策に取り組んでいます。

リスクベース・アプローチによるマネー・ローンダリング等のリスク特定・評価を行い、当該リスクに沿った低減措置を図り、マネー・ローンダリング等の防止に向けた取組みを行っています。



Pick up

## ベトナム語のパンフレット作成



近年、日本各地で外国人労働者や留学生が増加しており、また、外国人の方々が金融犯罪に巻き込まれることも増加しています。そのような環境のもと、当行では、給与受取などのために当行に口座を作成される外国人のお客さま、特に最近急増しているベトナム人のお客さま向けに、銀行口座の正しい利用方法をベトナム語で説明するパンフレットを作成し、口座開設時に活用することで適切なマネー・ローンダリング対応を行うことができるようにしています。

# BANKING バンキング

当行では新たな付加価値の創造に向け、お客さまと共に成長するためのコンサルティング業務に注力しています。「いつも面白い提案をしてくれる!」「相談すれば何らかの解決策が出てくる!」と言われる銀行を目指しています。

## 地域社会における重要課題・取り組むべき事項

人口や事業所数の減少と、企業ニーズの多様化

企業の成長や  
新たな事業創出を支援

広島オープンアクセラレーター(詳細はP.13)

地域の活性化と  
持続的な経済発展を応援

地元企業と地域商社事業開始(詳細はP.7)

「事業性評価」を軸とした地元企業の本業支援で、地域経済に貢献

広島銀行の  
「事業性評価」  
について

当地には自動車や造船など特色のある産業が集まっており、そうした業種・業界の特性に応じたサポートを実践することで、「事業性評価」のスキルを向上させてきました。この「事業性評価」を軸として、お客さまの夢の実現や課題解決に向けて一緒になって取り組んでまいります。課題解決に向けては、当行の専門部署だけでなく外部専門機関とも連携して取り組みます。

当行の  
コンサルティング  
プロセス

お客さまとの  
対話

お客さまとの  
相互理解

経営課題の  
抽出

課題解決  
提案

課題  
解決

事業性評価を軸としたコンサルティング

### 理解と課題の共有

- 定性分析
- 中期計画策定支援 他

#### 業種RM

自動車、船舶・海運、医療・介護、観光 他

ひろぎん経済研究所



### コンサルティング機能の発揮

- コンサルティング型融資商品
- M&A/事業承継
- ビジネスマッチング
- デリバティブ(為替・リスクヘッジ)
- 海外進出支援
- 人材紹介業務 **2019年4月開始**
- エクイティビジネス

他

## 人材紹介業務に取り組んでいます!

2019年4月に人材紹介業務を開始し、お取引先企業の人材不足解消に向けて取り組んでいます。なかでも、事業性評価を通じてお客さまの経営課題を共有してきた強みを活かし、課題解決のご支援の一環として、経営幹部層の紹介に注力しています。



- 業務改革を行いたい、社内にノウハウのある人材がない
- 社長の後継者が育っていない

お取引先企業

マッチング



求職者



経営層  
専門家  
実務層

- 業務改善や新事業に取り組みたい
- これまでの経験を活かし、経営に近い立場で仕事がしたい

# ASSET MANAGEMENT

アセット  
マネジメント

お客さまの資産形成・資産運用のご相談から相続・事業承継等の専門的なコンサルティングまで、多様化するニーズに幅広くお応えするために、〈ひろぎんグループ〉ではアセットマネジメント業務への取り組みを強化しています。



## 地域社会における重要課題・取り組むべき事項

### 相続税制改正により 相続税の課税対象が2倍に!

コンサルティング型信託等を活用した  
最適なソリューションを提供します

「円滑に相続したい」  
「相続税に不安がある」

「手続きをスムーズにしたい」  
「二次相続が不安」

#### 提供するソリューション

- 相続対策提案
  - 遺言信託(遺言書作成)
  - 遺言代用信託
  - 暦年贈与信託
  - 遺産整理業務
  - 遺言信託(遺言執行)
  - 保険
- 等

#### 相続コンサルティングプラザの拡大



相続相談 土・日限定窓口	2019年4月6日 OPEN	広島駅北口支店内 (広島市東区若草町1-1-2)
相続相談 平日限定窓口	2019年8月8日 OPEN	本店営業部内 (広島市南区西蟹屋1-1-7)
相続相談 日曜日限定窓口	2019年10月6日 OPEN	福山営業本部内 (福山市霞町1-1-1)

### 「人生100年時代」 老後への備えが必要

老後に向け資産形成・資産運用をご支援

#### まずはコンサルティングアドバイザーへ!

貯蓄や資産形成の相談を気軽にいただける体制を構築すべく各支店\*にコンサルティングアドバイザーを配置しています。

(※一部の支店を除きます)



#### より高度なご相談はプライベートバンカーへ!



不動産や自社株式も含めた、お客さまの資産全体に対して、高度かつ専門的なアドバイスをを行うプライベートバンカー(PB)を本部に配置しています。

#### 株式や債券等の幅広い運用相談は、ひろぎん証券へ!

銀行が持つ顧客基盤と、証券が持つ専門性を融合させ、付加価値の高い金融サービスをワンストップで提供できる、「共同店舗」を拡大し、お客さまの利便性やご満足の向上に努めています。



2019年11月30日時点 19か店

#### 最適な保険商品については、ひろぎん保険プラザへ!



ライフプランニングに精通した専門スタッフが、家計や保険の見直し等のご相談に対応。お客さまのライフプランに応じて、多様な商品ラインナップの中から、最適な保険商品をご提案します。

# 広島で新しい ビジネス・サービスの創出を！

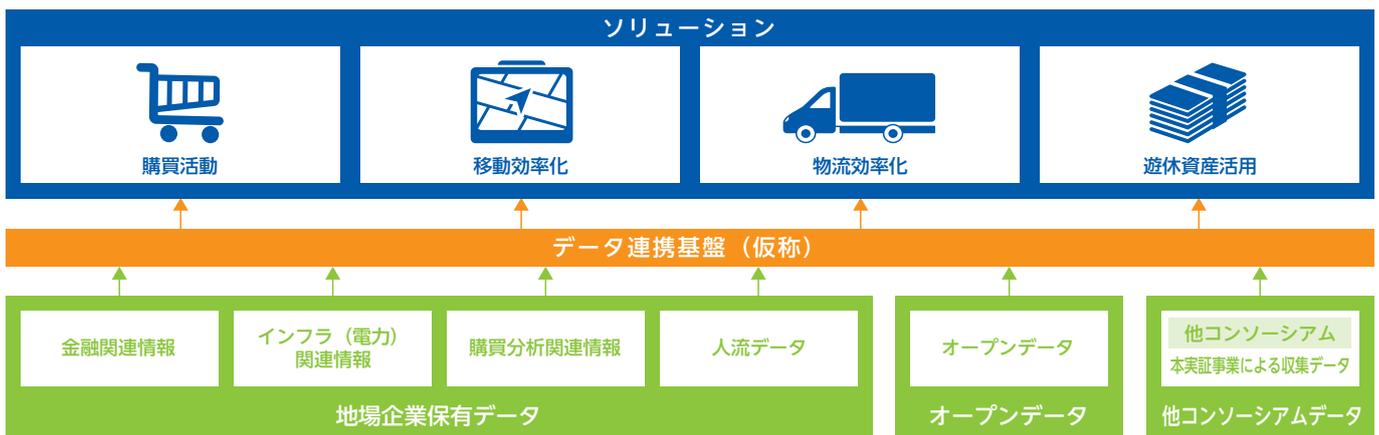
〈ひろぎん〉では、最先端のデジタル技術を活用し、地元を中心としたお客さまの利便性向上や地域経済の活性化に向けたチャレンジを継続していきます。

## 「企業データの効率的活用」と「便利な新サービス創出」のために！ ～ひろしまサンドボックス「データ連携基盤構築実証事業」～

広島県の委託事業「ひろしまサンドボックス」に採択された「データ連携基盤構築実証事業」へ、ソフトバンク、中国電力、イズミとともに参画しています。

業態の異なる多様な企業が自社で保有する情報を同一基盤上へ提供し融合のうえで加工・分析することにより、従来単独企

業では実現できなかった新サービスが創出される可能性を探ることで、広島における企業間のデータ流通促進および県民の利便性向上に資するサービスの構築を目指し、2021年度以降の実装を視野に実証を行っています。



## 充実した“老後の11,000日”のために！ ～「CONNECTED SENIORS コンソーシアム2019」～

高齢者がアクティブな生活を長く楽しむことを後押しし、蓄積したデータを活用する機能を提供する「subME（サブミー）」サービスの実現と事業化を目的とした「CONNECTED SENIORS コンソーシアム2019」（株日本総合研究所ほか）に参画しています。

人生100年時代を迎える中、多くの人が退職する70歳以降の長い余生を、高齢者が自らの力で充実させ続けられるよう、サイバー

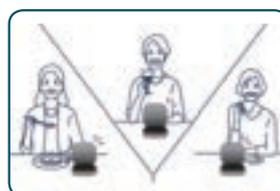
空間に自身の情報を再現したデジタルツイン「subME」により支援する試みです。

〈ひろぎん〉は地域金融機関としてどのような貢献ができるのか…2022年以降の本サービス事業化を見据え、今から本気で考えています。

### ユーザー（高齢者）が サイバー空間に自分の情報を再現



① 日常の話し相手として寄り添い支えるとともに知識や情報を蓄積



② 蓄積した情報を活用し、元気な間は新たなコミュニケーション機会を創出、体が衰えたら助言や励ましを行い健康維持を支える



③ 終末期には、蓄積した情報を家族や支援者に伝える代理人の役目を果たす



**生活を便利でお得に!!**  
**キャッシュレスも〈ひろぎん〉におまかせ!!**

**「HIROGIN Debit」でおトクに!便利に!安心支払い!!**

ショッピングやお食事代のお支払いなど、世界中のJCB・VISAの加盟店でご利用いただけます。

その場で〈ひろぎん〉口座から直接引き落としされるので、クレジットカードのように後からまとめて請求されることもなく、安心です。

事前のチャージも必要ないため、現金感覚で使えて、JCBやVISAのポイント還元やキャッシュバックもあるので、とってもおトクです。



**「キャッシュレス・消費者還元事業」で最大5%のポイント還元! (2020年6月まで!)**

詳しくはコチラ↓

2019年10月1日の消費税率引き上げに伴い、政府が「キャッシュレス・消費者還元事業」を実施中!

本事業の対象店舗で、「HIROGIN Debit」などのキャッシュレスでお支払いすると支払額の5%もしくは2%が還元されます。



ひろくんとお友だちになって、情報をゲット!  
**〈ひろぎん〉LINEやっています。**



地元広島の“おいしい情報”最近よく聞く“話題の情報”など、日常生活に役立つ情報をお届けするよ。

お友だち登録はコチラ↓



お友だちになってね♪

2019年10月より  
 コンテンツが充実!  
 「ひろくん」って  
 話しかけてみてね♪



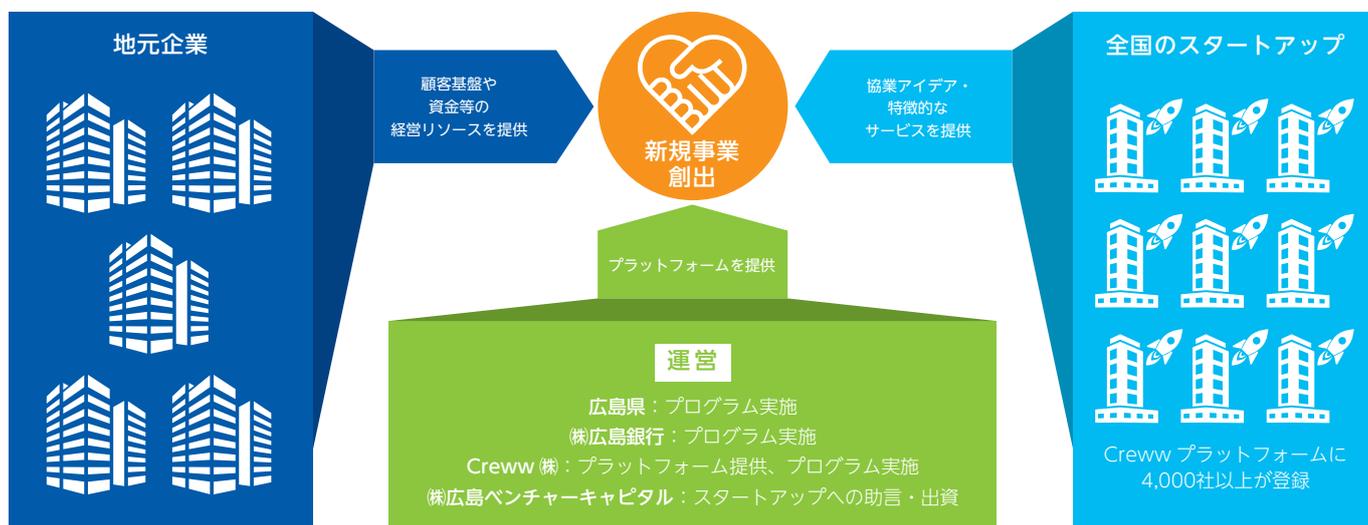
# 「広島オープンアクセラレーター」 2019

## ひろしまサンドボックス スタートアップチャレンジ

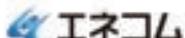
広島銀行は、広島県・Creww株式会社と共に、地元企業の新規事業を創出するプログラムを実施中!

### \\ 広島オープンアクセラレーターとは //

- 1 広島県下のイノベーションエコシステムの構築に向け、新規事業の創出を図ることを目的とし、Creww株式会社との協業に基づいて実施するプログラムとしては、地銀かつ中国・四国・九州地方では初めての取り組みです。
- 2 参加する広島県内企業の経営資源と全国のスタートアップの特徴あるサービスを結びつけるオープンイノベーションにより、地元企業の新規事業創出を目指すものです。



# 7月に参加する地元企業5社が決定!! \\ いざ、キックオフ!! //



## ● プログラムスケジュール

マッチング・プランニング

- 2019年7月～8月 ○ 地元企業5社のテーマ・リソースを整理し、ホームページを立ち上げ、スタートアップからの提案を募集
- 9月6日 ○ スタートアップ向けプレゼンを東京にて開催
- 9月～11月 ○ スタートアップエントリー書類選考  
ブラッシュアップ  
1次選考
- 12月 ○ プレゼン・最終選考



事業化

- 2020年1月～3月 ○ 実証実験
- 3月 ○ 成果発表会開催

現在、ここに向けて奮闘中!! 次回、結果をご紹介します!

## 参加する企業の皆さまに意気込みをうかがいました!



青山商事株式会社  
吉野 和伸

「お客様目線を第一に刻々と変化するお客様のニーズに柔軟に対応していく」ことを実現するため、新たなチャレンジを続けています。スタートアップとの新たな出会いにより、私どもの取組みをより進化させたいと考えています。



株式会社エネルギー・コミュニケーションズ  
山本 拓弥

幅広い分野のスタートアップと連携できることを大変嬉しく思っています。世界からも注目が高い広島から、価値ある新ビジネスを発信していきたいです。



株式会社ダイクレ  
山本 晃大

創業以来68年間培ってきたダイクレグループのリソースとスタートアップのリソースを掛け合わせることで、新たな視点の獲得や組織の活性化を期待しています。全てのステークホルダーに安心とワクワク感を感じていただけるよう、より一層のサービス向上を目指します。



広島ガス株式会社  
藤永 展章

弊社110周年の歴史において、オープンイノベーションに取り組むことは初の試みです。都市ガス自由化による変革期のさなかでも、「このまち思い」スピリットは不変です。スタートアップとともに、「このまち思い」な新規事業を創出し、広島をさらに住みよいまちにしていきたいです。



マツダ株式会社  
岡田 裕輝

「MAZDA3」「MAZDA CX-30」に搭載しているコネクテッドサービスにおいて、クルマの運転時だけではなく日常生活の中でマツダを感じられるサービス開発を目指しています。スタートアップとの協業により、新規事業の創出を加速させたいと考えています。

# 株主さま向けインフォメーション

## 〈ひろぎん〉株主優待制度について

### 株主優待制度の対象となる株主さまについて

対象株主特定の基準日	毎年3月31日（以下、基準日）
対象となる株主さま	基準日時点の当行株主名簿に記録された100株以上をお持ちの株主さま
取扱期間	基準日の属する年の7月上旬～翌年の6月下旬

### 株主優待制度の内容

- ・対象となる株主さまには優待券を送付いたします。
- ・優待券1枚につき以下の4つのコースの中から、おひとつご選択いただけます。

コース名	コースの概要
①定期預金コース	定期預金1年ものお預入れについて、初回満期日まで上乗せ金利を適用します。
②投資信託コース	各お取引にかかる手数料累計額（税抜）の20%をキャッシュバックいたします。 （キャッシュバックの上限 2万円）
③相続関連サービスコース	
④ひろぎん証券関連取引コース	

※「〈ひろぎん〉株主優待制度のご案内」は、店頭およびホームページにご用意しております。詳しくは、窓口にてお問い合わせください。  
※各商品・サービスに係るご注意事項をお確かめのうえ、ご利用ください。  
※株主優待制度は、経営環境の変化、その他要因により制度の廃止を含む優待制度そのものの見直し、または内容変更の可能性があることにご留意ください。

## 株式に関する手続きについて

証券コード 8379

### 株式事務のご案内

決算日	毎年3月31日	株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
定時株主総会	毎事業年度終了後3ヵ月以内に開催いたします		
配当金受領株主確定日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日	各種お問い合わせ先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 TEL 0120-094-777（通話料無料）
基準日	定時株主総会 3月31日 その他必要があるときは、あらかじめ公告する一定の日	各種お手続きについて	住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、以下のとおりとなります。 ●証券会社等の口座に記録された株式 お取引の証券会社等にお問い合わせください。 ●特別口座（三菱UFJ信託銀行の口座）に記録された株式 上記の三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。 ※未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本店でお支払いいたします。
単元株式数	100株		
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="https://www.hirogin.co.jp/ir/financial/f_index.html">https://www.hirogin.co.jp/ir/financial/f_index.html</a> (やむを得ない事由により、電子公告によることのできない場合は、中国新聞および日本経済新聞に掲載する方法により行います。)		

〈ひろぎん〉株主優待制度の対象となる株主さまに対し、公益財団法人ひろしま美術館の招待券を贈呈しております。

## 公益財団法人ひろしま美術館

### 概要

ひろしま美術館は、創業100周年を迎えた広島銀行が、地域とともに歩んだ歴史の記念事業として、1978年11月に設立したものです。1945年8月6日の原爆により廃墟と化した広島の人々の心のやすらぎの場となることを願い、“愛とやすらぎのために”をテーマに、香り高い美の殿堂として誕生しました。今日の広島礎となられた原爆犠牲者の方々への鎮魂の祈りと平和への願いがこめられています。

### 所蔵品

ドガ・モネ・ルノワール・ゴッホ・ピカソなど、19世紀半ばのロマン派からエコール・ド・パリまでのフランス印象派を中心とするヨーロッパ近代美術作品や、日本画を含む明治以降の日本近代美術作品、合わせて約300点を所蔵しています。本館では所蔵作品の中から約80点を通年展示しています。

● 所在地	〒730-0011 広島市中区基町3-2（中央公園内）	● 開館時間	9:00～17:00（入館は閉館の30分前まで）
● TEL	082-223-2530	● 休館日	特別展会期中を除く月曜日（祝日の場合は翌平日）、及び年末年始（12月27日～1月2日）
● ホームページ	<a href="https://www.hiroshima-museum.jp">https://www.hiroshima-museum.jp</a>		※展示替え等のため、臨時休館日を設定する場合があります。

## 配当について

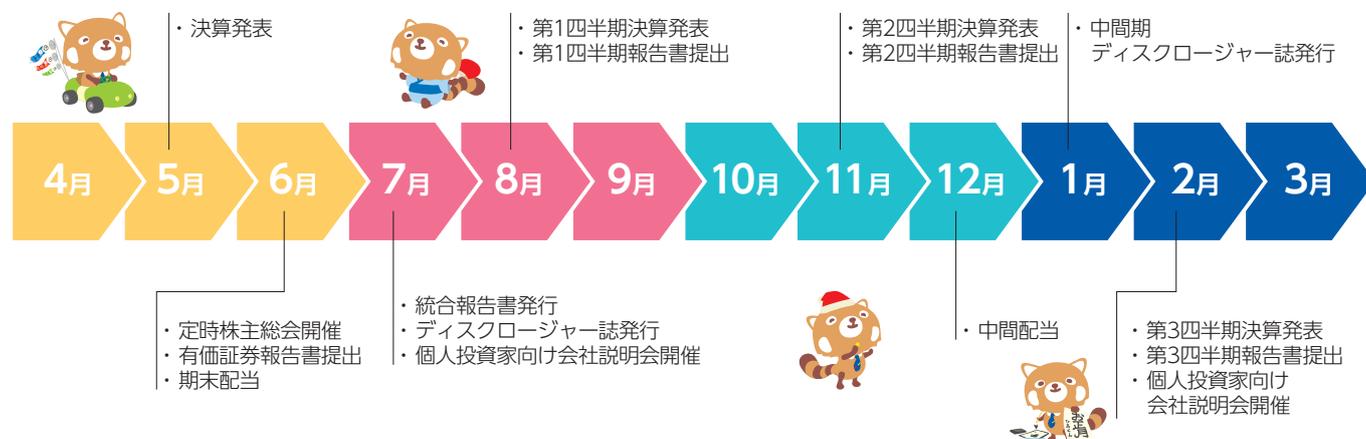
当行は、地域のリーディングバンクとして金融仲介機能を発揮し地域の持続的成長に貢献していくため、株主還元とともに内部留保の充実にも意を用い、「安定配当金」に加えて、親会社株主に帰属する当期純利益に応じた「業績連動型の配当金」を実施しております。

また、内部留保につきましては、効率的な運用を行うことで、経営基盤の拡充や経営体質の一層の強化を図ってまいりたいと考えております。

	1株当たり年間配当金（円）		
	第2四半期末	期 末	合 計
当 期 実 績	9.00		18.00
期 末 予 想		9.00	

※ 期末配当金につきましては決算に関する取締役会を経て2020年6月開催予定の定時株主総会に付議のうえ、正式に決定する予定です。

## IRカレンダー



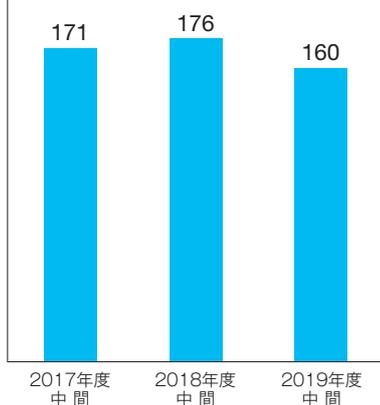
# 2019年度中間期決算について

## 損益の状況

### コア業務純益 (除く投資信託解約損益)

160億円  
(前年同期比 △16億円)

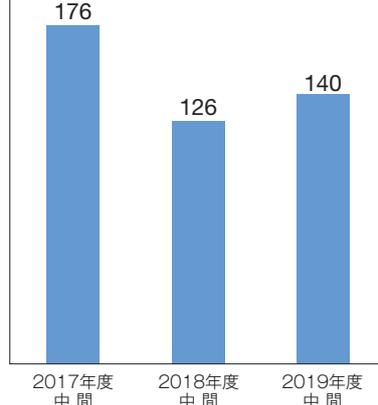
(単位: 億円)



### 中間純利益

140億円  
(前年同期比 +14億円)

(単位: 億円)



### 親会社株主に帰属する中間純利益

135億円  
(前年同期比 +15億円)

(単位: 億円)

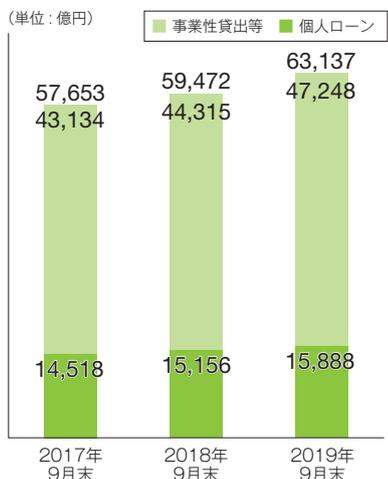


## 貸出金の状況

### 貸出金残高

63,137億円  
(2018年9月末比 +3,665億円)

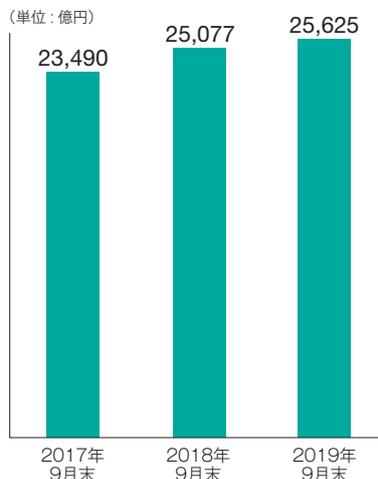
(単位: 億円)



### 中小企業向け貸出金残高

25,625億円  
(2018年9月末比 +548億円)

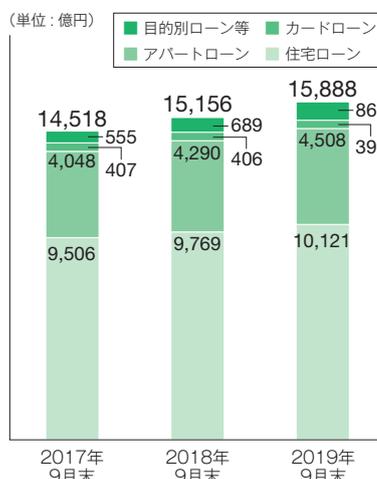
(単位: 億円)



### 個人ローン残高

15,888億円  
(2018年9月末比 +732億円)

(単位: 億円)

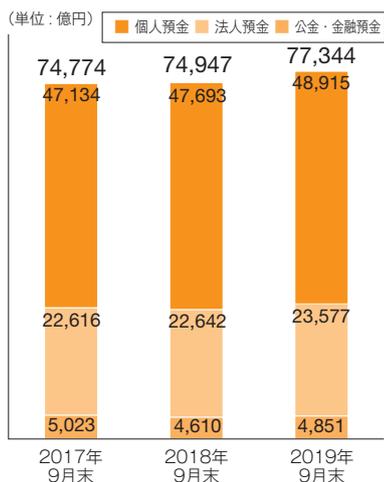


## 預金等の状況

### 預金等残高

77,344億円

(2018年9月末比 +2,397億円)

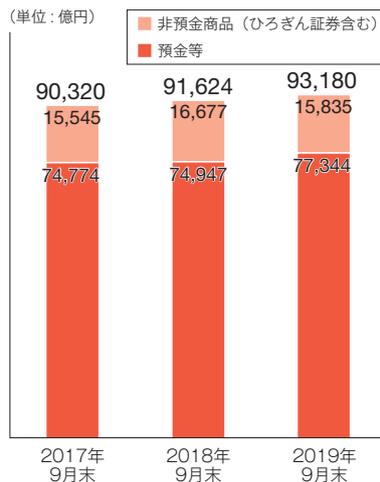


※ 預金等は、譲渡性預金を含んでいます。

### 総預り資産残高 (ひろぎん証券含む)

93,180億円

(2018年9月末比 +1,556億円)



※ ひろぎん証券の非預金商品残高は時価ベースです。

## 用語解説

### コア業務純益

一般企業の「営業利益」に近い「業務純益」から特殊要因で変動する「一般貸倒引当金繰入額」と「国債等債券関係損益」の影響を除いたものであり、より実質的な銀行本来の業務による収益力を表しています。

「コア業務純益」＝「業務純益」＋「一般貸倒引当金繰入額」－「国債等債券関係損益」

### 自己資本比率

銀行が保有する資産に対する自己資本の割合で、経営の健全性・安全性を表す重要な指標です。国内基準対象行には4%以上であることが義務づけられています。

### 不良債権比率

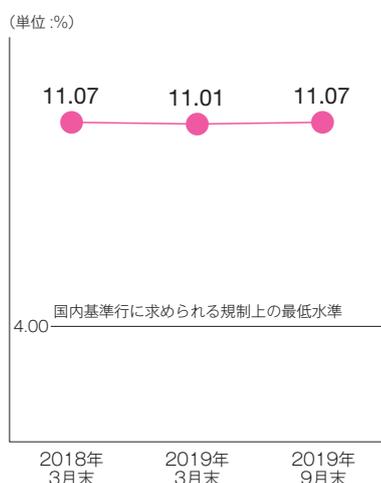
金融再生法に基づく「破産更生債権及びこれらに準ずる債権」、「危険債権」、「要管理債権」の合計額の、銀行の与信額全体（破産更生債権及びこれらに準ずる債権、「危険債権」、「要管理債権」に「正常債権」を加えたもの）に占める割合として表されます。

## 自己資本比率の状況

### 連結自己資本比率

11.07%

(2019年3月末比 +0.06ポイント)



## 金融再生法開示債権額の状況

### 不良債権比率

1.06%

(2019年3月末比 △0.09ポイント)



※ 金融再生法開示債権額は、単位未満を四捨五入して表示しています。

わたしたちが

# 海外ビジネスを支援します!

海外ビジネスのご検討から、海外現地法人の運営まで、お客さまの海外ビジネスについて多彩なネットワークを活かしてサポートします。特にアジアでのビジネスに関しては、当行海外駐在員事務所をはじめ各種専門機関と連携し、お客さまのあらゆるニーズにお応えします。



9月17日 OPEN

NEW

## ハノイ駐在員事務所

当行の4か国目の海外駐在員事務所として、今年の9月にオープンいたしました。

事務所には私と、日本語の堪能な現地スタッフのニユンの2名が在籍しています。ベトナム・ラオスでのビジネスに関心のある皆さまのご支援をさせていただきますので、当行の幅広いネットワークを積極的にご活用ください。



所長 中山 紘

## 〈ひろぎん〉から 東南アジアの最前線へ!!

中国・四国地方の地方銀行で初めて、ハノイに駐在員事務所を開設しました!



上海

## 上海駐在員事務所

中国の昨年の小売売上高は日本円で約600兆円とも言われ、ビジネスチャンスはたくさんあります。皆さまのビジネスの拡大に上海駐在員事務所を是非ともご活用ください。

所長 吉崎 直敏



ハノイ

バンコック

シンガポール

## バンコック駐在員事務所

バンコック駐在員事務所は2019年4月に事務所開設10周年を迎えました。

今後も、タイをはじめASEAN地域内での皆さまのサポートを全力で行ってまいります。

所長 新宅 令康



## シンガポール駐在員事務所

全世界からヒト・モノ・カネ・情報が集まるハブ都市、シンガポール。東南アジアでのビジネス展開をご検討の皆さまを現地よりサポートさせていただきます。お気軽にご相談ください!

所長 大西 弘城



〈ひろぎん〉では、国際営業部内に「アジア戦略サポートデスク」を設け、海外でのビジネス展開をワンストップでサポートしています。「海外進出」、「海外子会社運営」、「貿易」など海外ビジネスに関することをご相談ください。幅広くお応えします!

※ご相談や調査等は、有料となる場合がありますので、個別にご相談ください。

TEL : 0120-968-745

受付時間/平日9:00~17:00 (土・日・祝休日、大晦日、正月3が日は除く)